



社員の意識を向上させ 中小企業の経営に貢献

株式会社経営空間研究所

代表取締役 國米泰弘

亀山 株式会社経営空間研究所さんでは、経営コンサルティングなどを手がけているそうですね。

國米 はい。実は、亀山さんがコーチを務める、大阪情報経理専門学校、現在の履正社医療スポーツ専門学校で非常勤講師をしていたことがありました。こうしてお会いできて嬉しいです。

亀山 そうなんですね！ 何だかご縁を感じます。さっそく、國米社長の歩みを聞かせてください。

國米 私は一般企業で会社員として勤務した後、1996年に中小企業診断士の資格を取得してコンサルタントとしての活動を開始しました。その後、2014年に高度情報処理技術者試験におけるスキルレベル4相当の国家資格であるITストラテジストを、2018年には同じく国家資格であるキャリアコンサルタントも取得しまして。ITと人事という2つの領域に関する資格を持つ中小企業診断士としては、国内でも数少ないと自負しています。

亀山 ITと人事、2つの分野のスペシャリストというわけだ。現在はどのような業務を行っているのですか？



インタビュアー 亀山つとむ(野球解説者)



國米 主に中小企業の経営者様を対象に、経営相談や事業計画の策定をはじめ、補助金申請のサポート、企業の再生支援、経営改善支援、事業承継の支援などを行っています。中でも補助金申請のご相談は、これまでに数多く対応してきました。中小企業が事業を行っていくうえで、設備投資は欠かせません。そのための補助金や優遇措置をスムーズに得られるよう支援しています。

亀山 中小企業の経営者にとって、國米社長の存在は心強いでしょう。企業の経営を支援する中で大事にされていることは？

國米 経営者はもちろん、その会社で働く社員の方の仕事に対する意識を高めることです。ビジネスやマネジメントの分野での用語にエンゲージメントという言葉があります。これは契約や約束を意味する英語で、ビジネス用語としては、社員の会社に対する思い入れといった意味で使われることが多いんです。私はこのエンゲージメントを、他人事に対して“自分事”と呼んでいるんですよ。

社員の意識を向上させ 中小企業の経営に貢献

亀山 自分事とは興味深い表現です。どのような意味を込めているのでしょうか。

國米 例えば、亀山さんのようなプロ野球選手は、自身が残した成績に応じて報酬が得られますよね。個人事業主の方や経営者の方も同じく、自身の行動の結果が報酬の増減に直接つながることから、努力し続けようと思うんです。

しかし、一般的な会社員は企業に雇用されていて、よほどの問題を起こさない限りは毎月一定の給料を受け取ることができるので、会社の経営に他人事のような意識を持つ人が少なくないと思うんです。



亀山 確かにそうかもしれません。私が現役時代は、試合で活躍しなければならないという意識が強く、時には夜も眠れないほどでした。それも、自分が頑張らなければ生活を送ることままなくなってしまう当事者意識があるからなんですよ。



國米 その通りです。社員一人ひとりが経営に対する当事者意識を持ち、会社を良くしようと努力すれば、会社全体も成長できます。そうすれば、給料のアップや福利厚生の充実といった形で社員にも還元され、社員のモチベーションも高くなる。私はそんな好循環サイクルをつくるのが、会社経営で大切だと考えています。そのためにも重要なのは、一人ひとりが成功体験を得ること。成功体験を得ることで社員の意識や内面が変われば、自信となって行動力も上がり、大きな成果を得られる。それこそが経営の好循環サイクルなんです。

亀山 内面が変わることで行動も変わり、結果的に成果も良い方向に変わってくると。そのサイクルの流れはわかりやすいです。

國米 海外の企業や日本国内の大企業などでは、エンゲージメントの向上を重視する考え方が広まっているものの、中小企業の間ではまだまだ認知度が低いのが現状です。そこで、弊社のホームページに掲載している好循環サイクルを可視化したモデルなども活用し、周知していくことが今後の目標ですね。そのうえで、経営者の方はもちろんその会社で働く社員も含め、多くの方が幸せを得られるよう、業務を通じて働きかけていきたいです。

亀山 國米社長のサポートでエンゲージメントの向上が図ることができれば、経営者の方にとっても社員の皆さんにとってもありがたいことでしょう。その好循環が社会全体を良くすることにもつながると思うので、頑張ってください！

「仕事を楽しむ」とは・・・

人や社会の役に立つことですね。それこそが私のやりがいであり、大きな楽しみです。

(國米泰弘)

:: 企業情報 ::

株式会社経営空間研究所

〒700-0023 岡山市北区駅前町 1-8-1 新光ビル岡山5F

ホームページ

[https:// keieik.com/](https://keieik.com/)